

令和 7 年 度

収 支 予 算 書

1. 資 金 収 支 予 算 書

2. 事業活動収支予算書

学校法人 国士舘

1 . 資 金 収 支 予 算 書

資金収支予算書

令和7年4月 1日から
令和8年3月31日まで

(単位：円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
学生生徒等納付金収入	15,614,062,000	15,815,096,000	△ 201,034,000
授 業 料 収 入	10,456,876,000	10,569,348,000	△ 112,472,000
入 学 金 収 入	885,370,000	927,075,000	△ 41,705,000
実 験 実 習 料 収 入	566,707,000	572,108,000	△ 5,401,000
施 設 設 備 資 金 収 入	3,567,774,000	3,604,670,000	△ 36,896,000
諸 費 等 収 入	137,335,000	141,895,000	△ 4,560,000
手 数 料 収 入	386,313,000	388,273,000	△ 1,960,000
入 学 検 定 料 収 入	362,816,000	362,816,000	0
試 験 料 収 入	1,221,000	1,221,000	0
卒 業 論 文 審 査 料 収 入	3,545,000	3,545,000	0
証 明 手 数 料 収 入	7,442,000	7,442,000	0
大学入学共通テスト実施手数料収入	6,689,000	6,689,000	0
休 学 費 収 入	4,600,000	6,560,000	△ 1,960,000
寄 付 金 収 入	93,690,000	104,099,000	△ 10,409,000
特 別 寄 付 金 収 入	93,690,000	104,099,000	△ 10,409,000
補 助 金 収 入	2,237,630,000	2,237,633,000	△ 3,000
国 庫 補 助 金 収 入	1,615,555,000	1,615,557,000	△ 2,000
都 補 助 金 収 入	465,119,000	465,120,000	△ 1,000
都私学財団助成金収入	156,956,000	156,956,000	0
資 産 売 却 収 入	2,400,000,000	2,500,010,000	△ 100,010,000
設 備 売 却 収 入	0	10,000	△ 10,000
有 価 証 券 売 却 収 入	2,400,000,000	2,500,000,000	△ 100,000,000
付随事業・収益事業収入	232,721,000	232,589,000	132,000
補 助 活 動 収 入	123,409,000	123,409,000	0
附 属 事 業 収 入	717,000	717,000	0
受 託 事 業 収 入	83,881,000	83,881,000	0
公 開 講 座 収 入	23,856,000	23,856,000	0
プロジェクト協賛事業収入	858,000	726,000	132,000
受取利息・配当金収入	259,944,000	172,899,000	87,045,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	14,000	14,000	0
その他の受取利息・配当金収入	259,930,000	172,885,000	87,045,000
雑 収 入	610,345,000	891,535,000	△ 281,190,000
施 設 設 備 利 用 料 収 入	31,398,000	31,398,000	0
退職金財団等交付金収入	435,920,000	715,401,000	△ 279,481,000
権 利 金 収 入	1,708,000	1,708,000	0
過 年 度 修 正 収 入	0	1,709,000	△ 1,709,000
雑 収 入	141,319,000	141,319,000	0
借 入 金 等 収 入	0	0	0

(単位：円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
前 受 金 収 入	4,024,526,000	4,024,526,000	0
授 業 料 前 受 金 収 入	2,001,175,000	2,001,175,000	0
入 学 金 前 受 金 収 入	932,470,000	932,470,000	0
実 験 実 習 料 前 受 金 収 入	150,424,000	150,424,000	0
施 設 設 備 資 金 前 受 金 収 入	822,979,000	822,979,000	0
諸 費 前 受 金 収 入	36,542,000	36,542,000	0
補 助 活 動 前 受 金 収 入	79,116,000	79,116,000	0
そ の 他 前 受 金 収 入	1,820,000	1,820,000	0
そ の 他 の 収 入	756,165,000	888,920,000	△ 132,755,000
前 期 末 未 収 入 金 収 入	754,745,000	880,845,000	△ 126,100,000
貸 付 金 回 収 収 入	1,370,000	970,000	400,000
奨 学 会 別 段 預 金 取 崩 収 入	50,000	7,105,000	△ 7,055,000
資 金 収 入 調 整 勘 定	△ 4,556,387,000	△ 4,419,413,000	△ 136,974,000
期 末 未 収 入 金	△ 531,861,000	△ 811,345,000	279,484,000
前 期 末 前 受 金	△ 4,024,526,000	△ 3,608,068,000	△ 416,458,000
前 年 度 繰 越 支 払 資 金	11,102,134,414	21,507,786,051	△ 10,405,651,637
収入の部合計	33,161,143,414	44,343,953,051	△ 11,182,809,637

(単位：円)

支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
人 件 費 支 出	8,817,174,000	9,115,370,000	△ 298,196,000
教 員 人 件 費 支 出	5,761,200,000	5,635,108,000	126,092,000
職 員 人 件 費 支 出	2,271,036,000	2,358,853,000	△ 87,817,000
役 員 報 酬 支 出	129,984,000	133,956,000	△ 3,972,000
退 職 金 支 出	578,002,000	922,018,000	△ 344,016,000
賃 金 支 出	76,952,000	65,435,000	11,517,000
教 育 研 究 経 費 支 出	6,613,467,000	5,813,760,000	799,707,000
消 耗 品 費 支 出	483,673,000	514,708,000	△ 31,035,000
光 熱 水 費 支 出	465,940,000	470,588,000	△ 4,648,000
旅 費 交 通 費 支 出	433,682,000	315,940,000	117,742,000
奨 学 費 支 出	1,326,488,000	1,305,884,000	20,604,000
印 刷 製 本 費 支 出	228,937,000	225,607,000	3,330,000
修 繕 費 支 出	670,556,000	343,456,000	327,100,000
通 信 運 搬 費 支 出	57,034,000	43,799,000	13,235,000
損 害 保 険 料 支 出	25,279,000	25,991,000	△ 712,000
賃 借 料 支 出	149,786,000	149,411,000	375,000
諸 会 費 支 出	38,684,000	56,868,000	△ 18,184,000
補 助 金 支 出	62,881,000	25,397,000	37,484,000
支 払 手 数 料 支 出	315,542,000	245,397,000	70,145,000
業 務 委 託 料 支 出	2,094,139,000	1,985,515,000	108,624,000
施 設 解 体 費 支 出	164,900,000	0	164,900,000
会 合 渉 外 費 支 出	31,432,000	37,980,000	△ 6,548,000
公 租 公 課 支 出	19,329,000	20,659,000	△ 1,330,000
福 利 厚 生 費 支 出	38,145,000	39,410,000	△ 1,265,000
雑 支 出	7,040,000	7,150,000	△ 110,000
管 理 経 費 支 出	1,410,920,000	1,230,802,000	180,118,000
消 耗 品 費 支 出	29,665,000	25,784,000	3,881,000
光 熱 水 費 支 出	82,133,000	87,996,000	△ 5,863,000
旅 費 交 通 費 支 出	13,451,000	12,095,000	1,356,000
印 刷 製 本 費 支 出	85,235,000	83,390,000	1,845,000
修 繕 費 支 出	80,013,000	31,090,000	48,923,000
通 信 運 搬 費 支 出	65,168,000	59,059,000	6,109,000
損 害 保 険 料 支 出	3,550,000	3,901,000	△ 351,000
賃 借 料 支 出	35,880,000	32,294,000	3,586,000
諸 会 費 支 出	22,036,000	20,574,000	1,462,000
支 払 手 数 料 支 出	53,294,000	49,380,000	3,914,000
業 務 委 託 料 支 出	470,590,000	439,009,000	31,581,000
施 設 解 体 費 支 出	64,000,000	0	64,000,000
会 合 渉 外 費 支 出	23,313,000	25,455,000	△ 2,142,000
公 租 公 課 支 出	12,375,000	12,930,000	△ 555,000
福 利 厚 生 費 支 出	12,980,000	13,175,000	△ 195,000
広 告 費 支 出	215,395,000	209,689,000	5,706,000
私大等経常費補助金返還支出	0	1,051,000	△ 1,051,000
雑 支 出	14,463,000	16,636,000	△ 2,173,000
事 業 費 支 出	127,379,000	107,183,000	20,196,000
過 年 度 修 正 支 出	0	111,000	△ 111,000

(単位：円)

支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
借 入 金 等 利 息 支 出	10,103,000	12,708,000	△ 2,605,000
借 入 金 利 息 支 出	10,103,000	12,708,000	△ 2,605,000
借 入 金 等 返 済 支 出	392,910,000	585,290,000	△ 192,380,000
借 入 金 返 済 支 出	392,910,000	585,290,000	△ 192,380,000
施 設 関 係 支 出	783,034,000	440,657,000	342,377,000
土 地 支 出	0	913,000	△ 913,000
建 物 支 出	631,534,000	439,744,000	191,790,000
構 築 物 支 出	151,500,000	0	151,500,000
設 備 関 係 支 出	820,030,000	595,104,000	224,926,000
教育研究用機器備品支出	726,373,000	442,573,000	283,800,000
管理用機器備品支出	61,092,000	118,958,000	△ 57,866,000
図 書 支 出	32,565,000	33,573,000	△ 1,008,000
資 産 運 用 支 出	4,400,014,000	14,626,573,000	△ 10,226,559,000
有 価 証 券 購 入 支 出	1,900,000,000	3,012,559,000	△ 1,112,559,000
長 期 性 預 金 預 入 支 出	0	9,100,000,000	△ 9,100,000,000
第2号基本金引当特定資産繰入支出	2,000,000,000	2,000,000,000	0
第3号基本金引当特定資産繰入支出	0	7,000,000	△ 7,000,000
奨学制度引当特定資産繰入支出	500,000,000	500,000,000	0
奨学会別段預金繰入支出	14,000	7,014,000	△ 7,000,000
そ の 他 の 支 出	1,109,611,000	1,312,436,000	△ 202,825,000
貸 付 金 支 払 支 出	2,000,000	1,200,000	800,000
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出	1,100,000,000	1,302,525,000	△ 202,525,000
前 払 金 支 払 支 出	7,611,000	7,611,000	0
排出クレジット購入支出	0	1,100,000	△ 1,100,000
〔 予 備 費 〕	100,000,000	0	100,000,000
資 金 支 出 調 整 勘 定	△ 1,127,524,000	△ 1,141,586,000	14,062,000
期 末 未 払 金	△ 1,100,000,000	△ 1,100,000,000	0
前 期 末 前 払 金	△ 27,524,000	△ 41,586,000	14,062,000
翌年度繰越支払資金	9,831,404,414	11,752,839,051	△ 1,921,434,637
支出の部合計	33,161,143,414	44,343,953,051	△ 11,182,809,637

2 . 事業活動収支予算書

事業活動収支予算書

令和7年4月 1日から
令和8年3月31日まで

(単位：円)

	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)	
教育活動収支	学 生 生 徒 等 納 付 金	15,614,062,000	15,815,096,000	△	201,034,000
	授 業 料	10,456,876,000	10,569,348,000	△	112,472,000
	入 学 金	885,370,000	927,075,000	△	41,705,000
	実 験 実 習 料	566,707,000	572,108,000	△	5,401,000
	施 設 設 備 資 金	3,567,774,000	3,604,670,000	△	36,896,000
	諸 費 等	137,335,000	141,895,000	△	4,560,000
	手 数 料	386,313,000	388,273,000	△	1,960,000
	入 学 検 定 料	362,816,000	362,816,000		0
	試 験 料	1,221,000	1,221,000		0
	卒 業 論 文 審 査 料	3,545,000	3,545,000		0
	証 明 手 数 料	7,442,000	7,442,000		0
	大学入学共通テスト実施手数料	6,689,000	6,689,000		0
	休 学 費	4,600,000	6,560,000	△	1,960,000
	寄 付 金	79,615,000	87,841,000	△	8,226,000
	特 別 寄 付 金	74,039,000	82,265,000	△	8,226,000
	現 物 寄 付	5,576,000	5,576,000		0
	経 常 費 等 補 助 金	2,236,280,000	2,236,280,000		0
	国 庫 補 助 金	1,614,655,000	1,614,655,000		0
	都 補 助 金	464,669,000	464,669,000		0
	都 私 学 財 団 助 成 金	156,956,000	156,956,000		0
	付 随 事 業 収 入	232,721,000	232,589,000		132,000
	補 助 活 動 収 入	123,409,000	123,409,000		0
	附 属 事 業 収 入	717,000	717,000		0
	受 託 事 業 収 入	83,881,000	83,881,000		0
	公 開 講 座 収 入	23,856,000	23,856,000		0
	プロジェクト協賛事業収入	858,000	726,000		132,000
	雑 収 入	610,345,000	889,826,000	△	279,481,000
	施 設 設 備 利 用 料	31,398,000	31,398,000		0
	退 職 金 財 団 等 交 付 金	435,920,000	715,401,000	△	279,481,000
	権 利 金	1,708,000	1,708,000		0
	雑 収 入	141,319,000	141,319,000		0
	教 育 活 動 収 入 計	19,159,336,000	19,649,905,000	△	490,569,000
事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)	
	人 件 費	8,901,671,000	9,066,834,000	△	165,163,000
	教 員 人 件 費	5,761,200,000	5,635,108,000		126,092,000
	職 員 人 件 費	2,271,036,000	2,358,853,000	△	87,817,000
	役 員 報 酬	129,984,000	133,956,000	△	3,972,000
	退職給与引当金繰入額	560,799,000	714,765,000	△	153,966,000
	退 職 金	101,700,000	158,717,000	△	57,017,000
	賃 金	76,952,000	65,435,000		11,517,000

(単位：円)

	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)	
教育活動収支	教育研究経費	8,159,021,000	7,368,067,000		790,954,000
	消耗品費	483,673,000	514,708,000	△	31,035,000
	光熱水費	465,940,000	470,588,000	△	4,648,000
	旅費交通費	433,682,000	315,940,000		117,742,000
	奨学費	1,326,488,000	1,305,884,000		20,604,000
	印刷製本費	228,937,000	225,607,000		3,330,000
	修繕費	670,556,000	343,456,000		327,100,000
	通信運搬費	57,034,000	43,799,000		13,235,000
	損害保険料	25,279,000	25,991,000	△	712,000
	賃借料	149,786,000	149,411,000		375,000
	諸会費	38,684,000	56,868,000	△	18,184,000
	補助金	62,881,000	25,397,000		37,484,000
	支払手数料料	315,542,000	245,397,000		70,145,000
	業務委託料	2,094,139,000	1,985,515,000		108,624,000
	施設解体費	164,900,000	0		164,900,000
	会合渉外費	31,432,000	37,980,000	△	6,548,000
	公租公課	19,329,000	20,659,000	△	1,330,000
	福利厚生費	38,145,000	39,410,000	△	1,265,000
	雑費	7,040,000	7,150,000	△	110,000
	減価償却額	1,545,554,000	1,554,307,000	△	8,753,000
	管理経費	1,562,789,000	1,423,534,000		139,255,000
	消耗品費	29,665,000	25,784,000		3,881,000
	光熱水費	82,133,000	87,996,000	△	5,863,000
	旅費交通費	13,451,000	12,095,000		1,356,000
	印刷製本費	85,235,000	83,390,000		1,845,000
	修繕費	80,013,000	31,090,000		48,923,000
	通信運搬費	65,168,000	59,059,000		6,109,000
	損害保険料	3,550,000	3,901,000	△	351,000
	賃借料	35,880,000	32,294,000		3,586,000
	諸会費	22,036,000	20,574,000		1,462,000
	支払手数料料	53,294,000	49,380,000		3,914,000
	業務委託料	470,590,000	439,009,000		31,581,000
	施設解体費	64,000,000	0		64,000,000
	会合渉外費	23,313,000	25,455,000	△	2,142,000
	公租公課	12,375,000	12,930,000	△	555,000
	福利厚生費	12,980,000	13,175,000	△	195,000
	広告費	215,395,000	209,689,000		5,706,000
	私大等経常費補助金返還	0	1,051,000	△	1,051,000
	雑費	14,463,000	16,636,000	△	2,173,000
	事業費	127,379,000	107,183,000		20,196,000
	減価償却額	151,869,000	192,843,000	△	40,974,000
	徴収不能額等	56,600,000	56,600,000		0
	徴収不能額	56,600,000	56,600,000		0
	教育活動支出計	18,680,081,000	17,915,035,000		765,046,000
教育活動収支差額		479,255,000	1,734,870,000	△	1,255,615,000

(単位：円)

教育活動収入の部	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		受 取 利 息 ・ 配 当 金	259,944,000	172,899,000	87,045,000
		第3号基本金引当特定資産運用収入	14,000	14,000	0
		その他の受取利息・配当金	259,930,000	172,885,000	87,045,000
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	259,944,000	172,899,000	87,045,000
	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		借 入 金 等 利 息	10,103,000	12,708,000	△ 2,605,000
		借 入 金 利 息	10,103,000	12,708,000	△ 2,605,000
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	10,103,000	12,708,000	△ 2,605,000
教育活動外収支差額		249,841,000	160,191,000	89,650,000	
経常収支差額		729,096,000	1,895,061,000	△ 1,165,965,000	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		資 産 売 却 差 額	0	10,000	△ 10,000
		その他の資産売却差額	0	10,000	△ 10,000
		その他の特別収入	45,038,000	48,933,000	△ 3,895,000
		施設設備寄付金	19,651,000	21,834,000	△ 2,183,000
		現 物 寄 付	24,037,000	24,037,000	0
		施設設備補助金	1,350,000	1,353,000	△ 3,000
		過年度修正額（収入）	0	1,709,000	△ 1,709,000
		特 別 収 入 計	45,038,000	48,943,000	△ 3,905,000
	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 減 (△)
		資 産 処 分 差 額	180,660,000	5,000,000	175,660,000
		その他の資産処分差額	180,660,000	5,000,000	175,660,000
		その他の特別支出	0	111,000	△ 111,000
		過年度修正額（支出）	0	111,000	△ 111,000
		特 別 支 出 計	180,660,000	5,111,000	175,549,000
		特別収支差額	△ 135,622,000	43,832,000	△ 179,454,000
	〔 予 備 費 〕		100,000,000	0	100,000,000
	基本金組入前当年度収支差額		493,474,000	1,938,893,000	△ 1,445,419,000
基本金組入額合計		△ 4,015,011,000	△ 3,469,907,000	△ 545,104,000	
当年度収支差額		△ 3,521,537,000	△ 1,531,014,000	△ 1,990,523,000	
前年度繰越収支差額		△ 20,735,121,069	△ 19,896,863,765	△ 838,257,304	
翌年度繰越収支差額		△ 24,256,658,069	△ 21,427,877,765	△ 2,828,780,304	
(参考)					
事業活動収入計		19,464,318,000	19,871,747,000	△ 407,429,000	
事業活動支出計		18,970,844,000	17,932,854,000	1,037,990,000	